

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**

**ФГОУ ВПО «ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ К.Д. ГЛИНКИ»**

**КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ И МАРКЕТИНГА В АПК**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ**

**по выполнению курсовых проектов по дисциплине  
«Антикризисное управление в агропромышленном комплексе»  
для студентов очного и заочного отделений  
экономического факультета по специальности 080502 –  
«Экономика и управление на предприятии АПК»**

**Воронеж  
2010**

Методические указания по выполнению курсовых проектов по дисциплине «Антикризисное управление в агропромышленном комплексе» для студентов очного и заочного отделений экономического факультета по специальности 080502 – «Экономика и управление на предприятии АПК»

Составители: Закшевская Е.В., Чарыкова О.Г., Белолипов Р.П., Отинова М.Е., Михалева Т.А., Гетман А.Т., Загвозкин М.В., Закшевская Т.В., Теплинская Е.Н.

Рецензенты: д.э.н., профессор Медеяева З.П.  
к.э.н., доцент Климентов Д.С.

Одобрена и рекомендована к изданию решением кафедры Управления и маркетинга в АПК (протокол № 11 от 12 мая 2010 г.) и методической комиссией экономического факультета (протокол № 6 от 13 мая 2010 г.).

## ПРЕДИСЛОВИЕ

В современном мире выживаемость предприятий АПК, их устойчивое положение на агропродовольственном рынке определяются уровнем их конкурентоспособности, которая во многом зависит от качества продукции, издержек и цен на нее. В результате усиления конкуренции и быстроменяющейся конъюнктуры рынка многие товаропроизводители оказались неплатежеспособными, с неудовлетворительной структурой баланса, значительными объемами кредиторской задолженности и пр. Облегчению негативных экономических и социальных последствий их деятельности способствует антикризисное управление, имеющее комплексный и системный характер. Оно направлено на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента, разработки и реализации на предприятии специальной программы, позволяющей устранить временные затруднения, сохранить и преумножить рыночные позиции при любых обстоятельствах в основном за счет собственных ресурсов.

Кроме того, эффективная система антикризисного управления предприятий АПК должна включать комплекс мероприятий, связанных с выбором наиболее приемлемой стратегии развития предприятия, всесторонней научной обоснованности перспективных и текущих планов, поиском рациональных форм организации труда, производства и управления, углубленным изучением собственных рыночных возможностей, действий своих конкурентов, поиском наиболее выгодной ниши на рынке, четким распределением функций между звеньями и работниками управления, оптимизацией количественного и качественного состава управленческих работников, поиском наиболее эффективных форм мотивации труда персонала предприятия, разработкой других мер.

Учебным планом по дисциплине «Антикризисное управление в АПК» предусмотрено выполнение курсового проекта.

**Целью** написания курсового проекта является разработка антикризисных мер, направленных на профилактику банкротства исследуемого предприятия АПК, его финансовое оздоровление и повышение конкурентоспособности.

### **Этапы подготовки курсового проекта:**

1. Выбор темы и обоснование ее актуальности.
2. Составление библиографии, ознакомление с законодательными актами, нормативными документами и другими источниками, относящимися к теме исследования.
3. Сбор научного и фактического материала по исследуемой проблеме в специализированной экономической литературе, статистических источниках, плановых, отчетных и первичных документах предприятия, на сайтах в сети Интернет и т.д.
4. Обработка и анализ полученной информации с применением современных методов исследования.
5. Разработка проектных мероприятий.

6. Формулировка выводов и предложений.

7. Оформление списка использованной литературы и приложений.

Оформление курсового проекта осуществляется в соответствии с установленными требованиями. Студент несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования.

Студентам предоставляется право выбора темы курсового проекта. Выбор осуществляется исходя из интереса студента к проблеме, возможности получения фактических данных, а также наличия специальной научной литературы. При выборе темы студент руководствуется примерным перечнем тем курсовых проектов, утвержденным кафедрой. Студент может предложить свою тему курсового проекта, если она соответствует специальности и специализации, по которой он обучался, и согласовать ее с преподавателем.

## СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

Курсовой проект состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы и приложений.

Объем курсового проекта, как правило, составляет не более 60 страниц машинописного текста через 1,5 интервала. Объем приложений не ограничивается.

**Во введении** даются обоснование актуальности выбранной темы, цели, задачи, методы, практическая значимость. Кроме того, нужно написать об объекте и предмете исследования, информационной базе. Целесообразно остановиться на методике исследования, указав, какие конкретно применялись методы, как проводилась обработка материала.

Объем введения – не более 2 страниц.

**Первая глава**, как правило, носит теоретико-методический характер. Здесь излагается история вопроса, степень его изученности на основе обзора соответствующей отечественной и зарубежной литературы. В этой главе нужно раскрыть понятия и сущность изучаемого явления или процесса, выявить тенденции развития тех или иных процессов на современном этапе, рассмотреть опыт и методики.

Например, студент на основе изучения специальной литературы и нормативных актов о банкротстве должен дать понятие банкротства, его цели, стадии и принципы, порядок возбуждения процедуры банкротства и его особенности в коммерческих сельскохозяйственных организациях. Особое внимание необходимо уделить внешним и внутренним причинам банкротства. В этом же разделе излагаются основные аспекты профилактики банкротства коммерческих организаций, ее содержание и особенности в АПК. При этом целесообразно использовать справочные и обзорные таблицы, графики.

Объем первой главы – 15-18 страниц.

**Во второй главе** приводится технико-экономическая и финансовая диагностика состояния предприятия (см. приложение 1 и 2), проводится анализ вероятности банкротства предприятия. Также описывается состояние

профилактики банкротства на предприятии, характеризуются его основные направления, цели, задачи и особенности.

Следует отметить, что содержание второй главы носит аналитический и практический характер. Это самостоятельный экономический, правовой, финансовый и статистический анализ собранного материала. При этом в тексте курсового проекта не обязательно приводить формулы и описывать методы, содержащиеся в специальной литературе. Однако если те или методы использованы, то ссылка на использованную литературу обязательна.

Все расчеты, выполненные с применением вычислительной техники, следует вынести в приложение, а в главе привести только полученные результаты и их обоснование.

Объем второй главы – 18-25 страниц.

**В третьей главе** студент должен предложить проект мероприятий по профилактике банкротства или обосновать конкретные пути финансового оздоровления предприятия, если исследуемое предприятие находится в кризисной ситуации. Либо разработать меры по повышению конкурентоспособности исследуемого предприятия, если оно финансово устойчиво. Здесь должен быть отражен и эффект от реализации предложенного проекта.

Объем третьей главы – 15-20 страниц.

В заключительной части формулируются основные **выводы и предложения** по теме курсового проекта, которые должны носить конкретный, обоснованный характер и иметь сведения о совокупном экономическом эффекте от разработанных мероприятий.

Объем не должен превышать 3 страниц.

**Список использованной литературы** должен включать только те источники, которые использовались при написании курсового проекта (не менее 25 позиций).

Список включает в себя нормативно-правовые акты, специальную научную и учебную литературу, другие использованные материалы и должен быть организован в соответствии с едиными требованиями библиографического описания произведений печати. Система расположения нормативно-правовых актов в списке должна соответствовать системе расположения нормативно-правовых актов федерального значения в Собрании Законодательства Российской Федерации. Прочие нормативно-правовые акты располагаются в соответствии с их иерархической принадлежностью. Специальная научная и учебная литература оформляется в алфавитном порядке.

В описании статей обязательно указываются названия журнала или собрания законодательства, где они опубликованы, год, номер и страница.

Образец списка использованной литературы приведен в приложении 3.

**Приложения** помещают после списка литературы в порядке их упоминания в тексте. Каждое приложение следует начинать с нового листа, в правом верхнем углу которого пишется слово «Приложение» и номер, обозначены арабской цифрой (без знака №).

## ОФОРМЛЕНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА

После согласования окончательного варианта курсового проекта с преподавателем, его брошюруют в специальной папке или переплетают. Он должен быть оформлен на одной стороне листа бумаги формата А4. Допускается представлять таблицы и иллюстрации на листах бумаги формата не более А3.

Текст следует печатать через 1,5 интервала (размер шрифта – 14), соблюдая следующие размеры полей: левое – не менее 30 мм; правое – не менее 10 мм; верхнее и нижнее – не менее 20 мм.

Все страницы дипломной работы обязательно должны быть пронумерованы, Номера страниц проставляются вверху страницы в центре.

Бланк титульного листа курсового проекта оформляется по прилагаемому образцу (приложение 4). За титульным листом располагают оглавление, с выделением глав и параграфов (разделов и подразделов) по схеме, принятой в типографских изданиях (приложение 5).

Каждая глава начинается с новой страницы, параграфы (подразделы) располагаются друг за другом через один интервальный пробел.

В тексте курсового проекта рекомендуется чаще применять красную строку, выделяя законченную мысль в самостоятельный абзац. Можно цитировать других авторов для аргументации и в случае необходимости излагать чужие мысли своими словами, но и в этом варианте необходимо делать ссылку на первоисточник. Ссылка должны быть краткой, т. е. сразу после окончания цитаты или изложения чужой мысли в тексте указывается номер источника из списка литературы и страница (например, [25, с. 58]). Подробное описание выходных данных источника делается в списке литературы в конце проекта.

Для наглядности в курсовой проект могут быть включены рисунки (графики, схемы, диаграммы и пр.), выполненные в строгом соответствии с ГОСТом. Нумерация таблиц и рисунков должна быть отдельной и сквозной (на протяжении всего курсового проекта). Слово и ее порядковый номер таблицы (например - Таблица 1) пишется сверху самой таблицы в левой стороне, затем ставится дефис и пишется с большой буквы ее название и единица измерения (если она общая для всех граф и строк таблицы). Ссылок на таблицу должно быть как минимум две: до таблицы и после нее, либо в следующем абзаце, если таблица переносится на следующую страницу. В ссылке на таблицу каждый раз указывается ее номер. Разрывать таблицу и переносить часть ее на другую страницу можно только в том случае, если она целиком не умещается на одной странице. При этом на другую страницу переносится и шапка таблицы, а также заголовок «Продолжение таблицы 1».

Если таблица заимствована или рассчитана по данным экономической периодики или другого литературного источника, делается обязательная ссылка на первоисточник (по правилам цитирования).

Формулы расчетов в тексте надо выделять, записывая их более крупным шрифтом и отдельной строкой, давая подробное пояснение каждому символу (когда он встречается впервые). Рекомендуется нумеровать формулы в пределах каждого раздела, особенно, если в тексте приходится на них ссылаться.

Излагать материал в курсовом проекте следует четко, ясно, применяя принятую научную терминологию, избегая повторений и общеизвестных положений, имеющих в учебниках и учебных пособиях. Пояснять надо только малоизвестные или разноречивые понятия, делая ссылку на авторов, высказывающих разные мнения по одному и тому же вопросу.

## ПРЕПОДАВАТЕЛЬ, ЕГО ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ

В период подготовки и написания курсового проекта студент пользуется данными методическими указаниями и может обращаться за консультациями к преподавателю. Преподаватель обязан представить для студентов на информационном стенде график сдачи курсовых проектов на проверку и график их защиты с указанием членом комиссии, даты, места и времени.

На различных стадиях подготовки и выполнения курсового проекта задачи преподавателя изменяются.

На первом этапе подготовки курсового проекта он консультирует в выборе темы, рассматривает и корректирует его план и дает рекомендации по списку литературы.

В ходе выполнения исследовательской работы преподаватель является оппонентом, указывая студенту на недостатки аргументации, композиции, стиля и т. д. и рекомендует, как их лучше устранить. К рекомендациям и замечаниям преподавателя студент может относиться критически, может учитывать их или отклонять по своему усмотрению, так как теоретически и методологически правильная разработка и освещение темы, а также качество содержания и оформления курсового проекта целиком и полностью лежат на его ответственности. Законченный курсовой проект, подписанный студентом, представляется на кафедру не позднее, чем за 10 дней до защиты.

Преподаватель имеет право не допускать студента к защите курсового проекта в случаях, если: во-первых, курсовой проект оформлен неправильно, с нарушением требований ГОСТ, во-вторых, его тема не согласована с преподавателем и не соответствует профилю специальности и дисциплины, в-третьих, существенно нарушены сроки сдачи проекта на проверку (в том числе после его доработки), в-четвертых, имеются существенные замечания преподавателя к содержанию курсового проекта.

После получения окончательного варианта курсового проекта преподаватель является экспертом и составляет краткий письменный отзыв либо в самом проекте, либо на отдельном листе. В отзыве он всесторонне

характеризует качество курсового проекта, отмечает положительные стороны и имеющиеся (не устраненные) недостатки, оценивает проделанную студентом работу, допускает его либо не допускает к защите курсового проекта в комиссии.

В процессе защиты студент кратко излагает суть курсового проекта и отвечает на вопросы членов комиссии. После ознакомления с курсовым проектом, отзывом преподавателя и получения ответов студента, комиссия принимает решение об окончательной оценке, которая ставится преподавателем в зачетную книжку и вносится в экзаменационную ведомость.



РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ТЕМЫ КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В АПК»

1. Профилактика банкротства в организации АПК.
2. Реструктуризация задолженности в организации АПК.
3. Реструктуризация организации АПК.
4. Реструктуризация бизнеса в организации АПК.
5. Стратегическое управление организацией АПК в системе антикризисного управления.
6. Оперативное управление организацией АПК в системе антикризисного управления.
7. Управление персоналом в организации АПК в системе антикризисного управления.
8. Методы диагностики технико-экономического и финансового состояния организации АПК в системе антикризисного управления.
9. Планирование деятельности организации АПК в системе антикризисного управления.
10. Инвестиционная политика организации АПК в системе антикризисного управления.
11. Инновационная политика организации АПК в системе антикризисного управления.
12. Антикризисное управление отраслью растениеводства (животноводства) в сельскохозяйственной организации.
13. Повышение качества продукции в сельскохозяйственной организации (перерабатывающем пищевом предприятии).
14. Повышение конкурентоспособности организации АПК в системе антикризисного управления.
15. Маркетинг в системе антикризисного управления организацией АПК.
16. Повышения антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления структурой капитала.
17. Антикризисное управление рисками в организации АПК.
18. Совершенствование системы антикризисного управления на предприятиях малых форм хозяйствования в АПК.
19. Повышение антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления структурой издержек.
20. Повышение антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления кредиторской и дебиторской задолженностями.
21. Повышение антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления движением денежных потоков.
22. Повышение платежеспособности и деловой активности организации АПК.
23. Осуществление судебной процедуры (наблюдения, внешнего управления, финансового оздоровления, конкурсного производства) в организации АПК.

## КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ КУРСОВЫХ ПРОЕКТОВ

## ТЕМА 1. ПРОФИЛАКТИКА БАНКРОТСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ АПК

## Введение

1. Сущность, содержание и особенности профилактики банкротства коммерческой организации в АПК

1.1. Понятие, признаки и виды банкротства коммерческой организации

1.2. Необходимость и содержание профилактики банкротства коммерческой организации

1.3. Особенности профилактики банкротства на предприятиях АПК

2. Диагностика технико-экономического и финансового состояния исследуемого предприятия

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и анализ вероятности банкротства

2.3. Оценка состояния профилактики банкротства на предприятии

3. Способы профилактики банкротства и пути финансового оздоровления предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 2. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ АПК

## Введение

1. Теоретические основы антикризисного управления

1.1. Сущность и практическое значение антикризисного управления

1.2. Особенности антикризисного управления в АПК

1.3. Методические и нормативно-правовые основы проведения реструктуризации задолженности

2. Диагностика технико-экономического и финансового состояния исследуемого предприятия

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка размера и сроков погашения задолженности

3. Проект реструктуризации задолженности для организации АПК

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

### ТЕМА 3. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ АПК

#### Введение

#### 1. Теоретические основы антикризисного управления

##### 1.1. Сущность и практическое значение антикризисного управления

##### 1.2. Особенности антикризисного управления в АПК

##### 1.3. Методические и нормативно-правовые основы проведения реструктуризации организации АПК

#### 2. Диагностика технико-экономического и финансового состояния исследуемого предприятия

##### 2.1. Анализ технико-экономического состояния

##### 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

##### 2.3. SWOT-анализ развития предприятия

#### 3. Проект реструктуризации организации АПК

#### Выводы и предложения

#### Список используемой литературы

#### Приложения

### ТЕМА 4. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ БИЗНЕСА В ОРГАНИЗАЦИИ АПК

#### Введение

#### 1. Теоретические основы антикризисного управления

##### 1.1. Сущность и практическое значение антикризисного управления

##### 1.2. Особенности антикризисного управления в АПК

##### 1.3. Методические и нормативно-правовые основы проведения досудебной процедуры – реструктуризация бизнеса

#### 2. Диагностика технико-экономического и финансового состояния исследуемого предприятия

##### 2.1. Анализ технико-экономического состояния

##### 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

##### 2.3. SWOT-анализ развития предприятия

#### 3. Проект реструктуризации бизнеса в организации АПК

#### Выводы и предложения

#### Список используемой литературы

#### Приложения

### ТЕМА 5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

#### Введение

#### 1. Теоретические основы стратегического управления предприятием АПК в системе антикризисного управления

##### 1.1. Научные основы антикризисного управления

##### 1.2. Особенности стратегического управления в системе антикризисного управления в АПК

1.3. Зарубежный опыт стратегического управления в системе антикризисного управления

2. Современное состояние стратегического управления на исследуемом предприятии

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка состояния стратегического управления и стратегического планирования на предприятии

3. Стратегический план развития исследуемого предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 6. ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Введение

1. Теоретические основы оперативного управления предприятием АПК в системе антикризисного управления

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Особенности и значение оперативного управления в системе антикризисного управления в АПК

1.3. Зарубежный опыт оперативного управления организацией в системе антикризисного управления

2. Состояние организации оперативного управления на исследуемом предприятии

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка состояния оперативного управления и оперативного планирования на предприятии

3. Совершенствование оперативного управления предприятием как фактор предупреждения кризиса

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 7. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Введение

1. Теоретические основы управления персоналом в организации АПК в системе антикризисного управления

1.1. Принципы, содержание и типы управления персоналом кризисной коммерческой организации

1.2. Производственные конфликты на предприятиях в условиях кризиса и особенности кадровой политики

1.3. Нормативно-правовые и методические основы управления персоналом в условиях кризиса

2. Диагностика состояние организации управления персоналом на исследуемом предприятии

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка состояния управления персоналом на предприятии

3. Пути повышения антикризисной устойчивости предприятия на основе совершенствования управления персоналом

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 8. МЕТОДЫ ДИАГНОСТИКИ СОСТОЯНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Введение

1. Теоретические и методические основы диагностики состояния организации АПК в системе антикризисного управления

1.1. Сущность антикризисной устойчивости коммерческой организации

1.2. Виды и способы проведения технико-экономической и финансовой диагностики коммерческой организации

1.3. Методики оценки вероятности банкротства организации

2. Анализ технико-экономического и финансового состояния исследуемого предприятия и основных тенденций его развития

2.1. Диагностика технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка предпосылок и симптомов банкротства

3. Мероприятия организационно-экономического характера по предотвращению кризиса на исследуемом предприятии

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 9. ПЛАНИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Введение

1. Теоретические и методические основы планирования деятельности организации АПК в системе антикризисного управления

1.1. Сущность и значение планирования деятельности коммерческой организации в системе антикризисного управления

1.2. Содержание этапов антикризисного планирования организации

## 1.3. Особенности антикризисного планирования организаций АПК

## 2. Диагностика состояния исследуемого предприятия и организации антикризисного планирования

## 2.1. Анализ технико-экономического состояния

## 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

## 2.3. Оценка состояния антикризисного планирования на предприятии

## 3. Совершенствование антикризисного планирования на предприятии

## Выводы и предложения

## Список используемой литературы

## Приложения

## ТЕМА 10. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Введение

## 1. Теоретические основы и особенности инвестиционной политики в системе антикризисного управления

## 1.1. Инвестиционная политика как важнейший фактор устойчивого развития предприятия.

## 1.2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов

## 1.3. Особенности проведения инвестиционной политики предприятий АПК в условиях кризиса

## 2. Анализ финансово-экономического состояния исследуемого предприятия и организации инвестиционной политики

## 2.1. Анализ технико-экономического состояния

## 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

## 2.3. Оценка организации инвестиционной политики предприятия

## 3. Разработка инвестиционного проекта и определение инвестиционных рисков в системе антикризисного управления исследуемого предприятия

## Выводы и предложения

## Список используемой литературы

## Приложения

## ТЕМА 11. ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## Введение

## 1. Теоретические основы и особенности инновационной политики в системе антикризисного управления

## 1.1. Инновационная политика как важнейший фактор устойчивого развития предприятия.

## 1.2. Источники финансирования инноваций в условиях ограниченных финансовых ресурсов

## 1.3. Особенности проведения инновационной политики в условиях кризиса

2. Анализ финансово-экономического состояния исследуемого предприятия и организации инновационной политики
    - 2.1. Анализ технико-экономического состояния
    - 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства
    - 2.3. Оценка организации инновационной политики предприятия
  3. Разработка инновационного проекта и определение его рисков в системе антикризисного управления исследуемого предприятия
- Выводы и предложения  
Список используемой литературы  
Приложения

## ТЕМА 12. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОТРАСЛЬЮ РАСТЕНИЕВОДСТВА (ЖИВОТНОВОДСТВА) В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

- Введение
1. Теоретические основы антикризисного управления отраслью растениеводства (животноводства)
    - 1.1. Научные основы антикризисного управления
    - 1.2. Особенности антикризисного управления отраслью растениеводства (животноводства) и устойчивость ее развития
  2. Диагностика состояния исследуемого предприятия и анализ развития отрасли растениеводства (животноводства)
    - 2.1. Анализ технико-экономического состояния
    - 2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства
    - 2.3. Сильные и слабые стороны развития отрасли
  3. Мероприятия по выводу отрасли растениеводства (животноводства) из кризисного состояния и повышения ее эффективности
- Выводы и предложения  
Список используемой литературы  
Приложения

## ТЕМА 13. ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ (ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕМ) ПРЕДПРИЯТИИ В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Введение
1. Теоретические основы повышения качества продукции в системе антикризисного управления.
    - 1.1. Научные основы антикризисного управления
    - 1.2. Сущность и значение повышения качества продукции в системе антикризисного управления
    - 1.3. Особенности оценки качества сельскохозяйственных (продовольственных) товаров

2. Диагностика состояния исследуемого предприятия и анализ управления качеством его продукции

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка системы управления качеством продукции на предприятии

3. Проект мероприятий по повышению качества продукции сельскохозяйственного (перерабатывающего) предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 14. ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Введение

1. Теоретические основы повышения конкурентоспособности предприятия АПК в системе антикризисного управления

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Значение повышения конкурентоспособности предприятия АПК

1.3. Методика оценки конкурентоспособности продукции и конкурентоспособности предприятия

2. Оценка конкурентоспособности предприятия

2.1. Анализ технико-экономического состояния предприятия

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства предприятия

2.3. Оценка конкурентоспособности продукции предприятия

3. Проект мероприятий по повышению конкурентоспособности исследуемого предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 15. МАРКЕТИНГ В СИСТЕМЕ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК

Введение

1. Теоретические основы маркетинга в системе антикризисного управления организаций АПК

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Роль и особенности маркетинга в системе антикризисного управления

1.3. Управление маркетингом на предприятии АПК в условиях кризиса

2. Анализ финансово-экономического состояния и управления маркетингом на исследуемом предприятии АПК

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства



2.3. Оценка управления маркетингом в системе антикризисного управления предприятия

3. Проект маркетинговых мероприятий в системе антикризисного управления исследуемого предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 16. ПОВЫШЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРОЙ КАПИТАЛА

Введение

1. Теоретические основы повышения антикризисной устойчивости предприятия на основе управления структурой капитала

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Управления структурой капитала на предприятии АПК

1.3. Особенности и значение управления структурой капитала предприятия в кризисных условиях

2. Анализ финансово-экономического состояния исследуемого предприятия и управления структурой капитала

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка управления структурой капитала предприятия

3. Повышение антикризисной устойчивости исследуемого предприятия на основе рационализации управления структурой капитала

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 17. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ АПК

Введение

1. Теоретические основы антикризисного управления рисками в организации АПК

1.1. Сущность и значение антикризисного управления рисками

1.2. Методы оценки уровня рисков в системе антикризисного управления

1.3. Особенности антикризисного управления рисками в АПК

2. Анализ финансово-экономического состояния исследуемого предприятия и управления рисками

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка уровня рисков в организации

3. Проект снижения уровня рисков организации в системе антикризисного управления

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 18. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МАЛЫХ ФОРМ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ В АПК

Введение

1. Теоретические основы антикризисного управления в малых формах хозяйствования в АПК

1.1. Необходимость и содержание антикризисного управления на предприятиях малых форм хозяйствования в АПК

1.2. Формы государственной поддержки предприятий малых форм хозяйствования

1.3. Особенности профилактики банкротства на предприятиях малых форм хозяйствования АПК

2. Анализ финансово-экономического состояния предприятия исследуемой формы хозяйствования

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка состояния антикризисного управления

3. Меры по профилактике банкротства и пути финансового оздоровления исследуемого предприятия

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 19. ПОВЫШЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРОЙ ИЗДЕРЖЕК

Введение

1. Теоретические основы повышения антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления структурой издержек

1.1. Сущность и значение антикризисного управления структурой издержек предприятия

1.2. Особенности антикризисного управления структурой издержек предприятия в АПК

2. Анализ финансово-экономического состояния исследуемого предприятия и управления структурой издержек

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка системы антикризисного управления и управления структурой издержек

### 3. Повышение антикризисной устойчивости исследуемого предприятия АПК на основе оптимизации структуры издержек

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 20. ПОВЫШЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ И ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЯМИ

Введение

1. Повышение антикризисной устойчивости организации АПК на основе управления кредиторской и дебиторской задолженностями

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Сущность и значение управления кредиторской задолженностью

1.3. Особенности управления дебиторской задолженностью

2. Анализ антикризисного управления кредиторской и дебиторской задолженностями в исследуемой организации АПК

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка организации антикризисного управления кредиторской и дебиторской задолженностями

3. Повышение антикризисной устойчивости организации АПК на основе оптимизации структуры и объема кредиторской и дебиторской задолженностей

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 21. ПОВЫШЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ДВИЖЕНИЕМ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ

Введение

1. Теоретические основы управления денежными потоками организации АПК для повышения ее антикризисной устойчивости

1.1. Сущность и значение обеспечения ликвидности и платежеспособности предприятия в системе антикризисного управления

1.2. Необходимость управления движением денежных потоков

2. Оценка состояния управления движением денежных потоков в исследуемой организации

2.1. Анализ технико-экономического и финансового состояния

2.2. Оценка управления движением денежных потоков в организации

2.3. Исследование взаимосвязи состояния движения денежных потоков и вероятности банкротства организации

3. Повышение антикризисной устойчивости исследуемой организации АПК на основе оптимизации движения денежных потоков

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## ТЕМА 22. ПОВЫШЕНИЕ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ И ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ АПК

Введение

1. Теоретические основы повышения платежеспособности и деловой активности организации АПК

1.1. Внешние признаки банкротства и причины кризисного состояния организации АПК

1.2. Сущность и значение платежеспособности и деловой активности организации в системе антикризисного управления

1.3. Нормативно-правовые и методические основы оценки платежеспособности и деловой активности организации АПК

2. Оценка состояния платежеспособности и деловой активности исследуемой организации АПК

2.1. Анализ технико-экономического состояния

2.2. Финансовая диагностика и оценка вероятности банкротства

2.3. Оценка платежеспособности и деловой активности

3. Повышение платежеспособности и деловой активности исследуемой организации АПК в системе антикризисного управления

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## 23. МЕХАНИЗМ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ АПК СУДЕБНОЙ ПРОЦЕДУРЫ НАБЛЮДЕНИЯ (ВНЕШНЕГО УПРАВЛЕНИЯ, ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ, КОНКУРСНОГО ПРОИЗВОДСТВА И ДР.)

Введение

1. Теоретические основы антикризисного регулирования в АПК

1.1. Научные основы антикризисного управления

1.2. Механизм антикризисного регулирования в АПК

1.3. Нормативно-правовые основы проведения соответствующей судебной процедуры и ее особенности в АПК

2. Диагностика финансово-экономического состояния организации АПК

2.1. Анализ технико-экономического и финансового состояния

2.2. Оценка состояния системы антикризисного управления

2.3. Анализ документооборота с арбитражным судом

3. Оценка проведения соответствующей судебной процедуры

3.1. Оценка рыночной стоимости организации

3.2. Механизм проведения судебной процедуры

3.3. Приоритетные меры по оздоровлению финансово-экономического состояния организации

Выводы и предложения

Список используемой литературы

Приложения

## СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24 июля 2002 г. – № 95-ФЗ. Генеральное соглашение между общероссийскими объединениями профсоюзов, общероссийскими объединениями работодателей и Правительством Российской Федерации на 2002-2004 годы // Российская газета. – 2002. – 19 января.
2. Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации (основные положения). Утверждена Указом Президента Российской Федерации от 29 апреля 1996 г. № 608 // Безопасность России. Правовые, социально-экономические и научно-технические аспекты. основополагающие государственные документы. – М., 1998. – Ч. 1.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. – Ч. 1 от 30 ноября 1994 г. – № 51-ФЗ; – Ч. 2 от 26 января 1996 г. – № 14-ФЗ.
4. «О безопасности». Закон Российской Федерации от 5 марта 1992 г. – №2446-1 (в ред. от 24 декабря 1993 г.) // Консультант Плюс.
5. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30 декабря 2001 г. – № 195-ФЗ.
6. Концепция национальной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента Российской Федерации от 17 декабря 1997 г. – № 1300, в ред. Указа Президента Российской Федерации от 10 января 2000 г. № 24) // Российская газета. – 2000. – 18 января.
7. Методические рекомендации по проведению экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного или преднамеренного банкротства, утвержденные распоряжением ФСДН РФ от 8 октября 1999 г. – № 33-р.
8. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций, утвержденные приказом ФСФО от 23 января 2001г. – №16.
9. «О Концепции национальной безопасности Российской Федерации». Указ Президента Российской Федерации от 10 января 2000 г. – № 24.
10. Стандарты оценки, обязательные к применению субъектами оценочной деятельности, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 6 июля 2001 г. – № 519.
11. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13 июня 1996 г. – № 63-ФЗ.
12. «О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации (Основных положениях)». Указ Президента Российской Федерации от 29 апреля 1996 г. – № 608 // Российская газета. – 1996. – 14 мая.
13. «Об утверждении Концепции национальной безопасности Российской Федерации». Указ Президента Российской Федерации от 10 января 2000г. – № 24 // Консультант Плюс.
14. «Об особенностях несостоятельности (банкротства) субъектов естественных монополий топливно-энергетического комплекса» Федеральный закон от 24 июня 1999 г. – № 122-ФЗ.
15. «Об оценочной деятельности в Российской Федерации». Федеральный закон от 29 июля 1998 г. – № 135-ФЗ.

16. «О несостоятельности (банкротстве)». Федеральный закон от 26 октября 2002 г. – 127-ФЗ.
17. «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций». Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. – № 40-ФЗ.
18. О защите прав потребителей: Закон Российской Федерации от 7 февраля 1992 года № 2300-1.
19. О качестве и безопасности пищевых продуктов: Закон Российской Федерации от 2 января 2000 г. – № 29-ФЗ; в ред. ФЗ от 30.12.2001 – № 196-ФЗ, от 10.01.2003 – № 15-ФЗ. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 24 с.
20. Об акционерных обществах: Федеральный закон в ред. ФЗ от 18 июня 2001 г. – № 76-ФЗ, от 14 декабря 2001 г. – № 162-ФЗ, от 30 декабря 2001 г. – № 196-ФЗ. – М.: Ось-89, 2003. – 32 с.
21. Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон РФ // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1998. – № 6.
22. Об утверждении Методических указаний по проведению анализа финансового состояния организации: приказ ФСФО России от 23 января 2001 г. – №16 // Вестник ФС России по финансовому оздоровлению и банкротству. – 2001. – № 2.
23. Об аттестации специалистов по антикризисному управлению. Распоряжение Федеральной службы России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению от 2 февраля 1998 г. – № 1-р.
24. Айгинин А.А. Управление имуществом предприятия-должника / А.А. Айгинин. – М.: ИВАКО Аналитик, 2001.
25. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие / под ред. О.В. Ефимовой, М.В. Мельник. – М.: Омега-Л, 2004.
26. Анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие / Г.В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2005.
27. Анисимов Ю.П. Гармонизация деятельности предприятия / Ю.П. Анисимов, Ю.В. Журавлев, С.В. Горин. – Воронеж: ВГТА, 2003. – 304 с.
28. Ансофф И. Стратегическое управление / И. Ансофф. – М.: Экономика, 1989.
29. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учебное пособие. – М.: Дело, 2001.
30. Антикризисное управление: Учебное пособие: в 2-х томах / Рук. авт. колл. Г.К. Таль. – М.: ИНФРА-М, 2004.
31. Антикризисное управление: Учебное пособие по специальности «Менеджмент организации» / К.В. Балдин, О.Ф. Быстров, В.В. Перцов, М.М. Соколов; под ред. К.В. Балдина. – М.: Гардарики, 2006. – 272 с.
32. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. – М.: ИНФРА-М. 2008. – 544 с.
33. Антикризисное управление: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Э.Н. Коротков, А.А. Беляев, Д.В. Валовой и др.; Под ред. Э.М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 431 с.

34. Антикризисное управление: Учебник для студентов вузов обучающихся по специальности «Антикризис. упр.» и другим экономическим специальностям / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. – 5-е изд., перераб. – М.: Издательство «Омега-Л», 2008. – 432 с.
35. Бакуленко Т.Г. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности для принятия управленческих решений / Т.Г. Бакуленко, Л.В. Фомина. – М.-СПб.: Герда, 2003.
36. Баринов В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.А. Баринов. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2002.
37. Бархатов А.П. Процедура банкротства: бухгалтерский учет / А.П. Бархатов, Е.Н. Назарян, А.Н. Малыгина. - М.: ИИЦ «Рассиана», 2000.
38. Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием / И.А. Бланк. – Киев-Эльга: Ника-Центр, 2006. - 663 с.
39. Бланк И.А. Управление инвестициями предприятия / И.А. Бланк. – 2-е изд., стер. – М.: Киев: Омега-Л : Эльга: Ника-Центр, 2008. - 469 с.
40. Бланк И.А. Управление финансовой стабилизацией предприятия / И.А. Бланк. – 2-е изд., стер. – М.-Киев: Омега-Л: Эльга: Ника-Центр, 2008. – 485 с.
41. Бочаров В.В. Финансовый анализ: Учебное пособие / В.В. Бочаров. – 2-е изд. – М.-СПб.: Питер, 2009. – 240 с.
42. Валдайцев С.В. Антикризисное управление на основе инноваций: Учебник / С.В. Валдайцев. – М.: Проспект, 2005. – 310 с.
43. Варьяш И.Ю. Антикризисное управление деловой репутацией / И.Ю. Варьяш // Банковское дело. - Б.м. – 2009. – № 3. – С. 80-84.
44. Герчикова И.Н. Менеджмент: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000) / И.Н. Герчикова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2006. – 499 с.
45. Гинзбург А.И. Экономический анализ: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 «Экономика и упр. на предприятии (по отраслям)» / А.И. Гинзбург. – 2-е изд., доп. и перераб. – М.-СПб.: Питер, 2008. – 528 с.
46. Голиков Е.А. Маркетинг и логистика: Учебное пособие / Е.А. Голиков. - М.: Из-во «Дом Дашков И.К.». - 2000. - 412 с.
47. Гулар Ф.Д. Преобразование организации / Ф.Д. Гулар, Д.Н. Келли; Пер. с англ. – М.: ИИЦ «Рассиана», 2000.
48. Демин Ю.М. Управление кадрами в кризисных ситуациях / Ю.М. Демин. – М.: Питер, 2004. – 219 с.
49. Демченко А.Ф. Маркетинг: Учебное пособие / А.Ф. Демченко, С.Н. Коновалова, О.В. Фирсова. – Воронеж: ВГАУ, 2003. – 296 с.
50. Дерюга А.С. Развитие интеграционных отношений в АПК: Рекомендации / А.С. Дерюга, Е.В. Закшевская, К.С. Терновых и др. – Воронеж: ГНУ НИИЭОАПК ЦЧР РФ, 2003. – 81 с.
51. Донцова Л.В. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие / Л.В. Донцова, Н.А. Никифорова. – М.: Дело и сервис, 2004.



52. Ефимова О.В. Финансовый анализ / О.В. Ефимова. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Бухгалтерский учет, 2002.
53. Зайцева Н.А. Антикризисное управление предприятием: теория и практика / Н.А. Зайцева. – М.: 2004.
54. Закшевская Е.В. Агропродовольственный рынок и маркетинг: теория, методология, практика / Е.В. Закшевская. – Воронеж: Центрально-Черноземное книжное издательство, 2003. – 285 с.
55. Зуб А.Т. Антикризисное управление: Учебное пособие для студентов / А.Т. Зуб. – М.: Аспект Пресс, 2005. – 318 с.
56. Зюзюков В.А. Производственный менеджмент: теория, практика, рекомендации: Учебное пособие / В.А. Зюзюков, А.В. Зюзюков. – Воронеж ВГАУ, 2003. – 338 с.
57. Карпова С.В. Финансовый учет на зарубежной фирме в соответствии с международными стандартами GAAP и IAS / С.В. Карпова. – М.: ИВАКО Аналитик, 2001.
58. Ковалев В.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник. / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. – М.: Проспект, 2004.
59. Комплексный экономический анализ предприятия: Учебник для студентов вузов / под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой, И.И. Мазуровой. – М.-СПб.: Питер, 2009. – 569 с.
60. Котлер Ф. Маркетинг. Менеджмент: Учебник для студентов; пер. с англ. / Ф. Котлер, К.Л. Келлер. – 12-е изд. – М.-СПб.: Питер, 2008. – 814 с.
61. Круш З.А. Антикризисное управление финансами коммерческих организаций: Учеб. пособие по дисциплине «Финансы и кредит» / З.А. Круш, Л.В. Лущикова. – Воронеж: Воронежский гос. аграр. ун-т, 2001. – 313 с.
62. Кусаинов Т.А. Наука управления риском в сельском хозяйстве / Т.А. Кусаинов. – Астана, 2001. – 126 с.
63. Лапенков В.И. Экономическое управление поведением предприятия./ В.И. Лапенков. – М.: ИВАКО Аналитик, 2002. – 74 с.
64. Любушин Н.П. Анализ общего и специфического в понятиях «кризис», «несостоятельность», «банкротство» / Н.П. Любушин, О.И. Опарина // Экономический анализ: теория и практика. – Б.м. – 2007. – № 9. – С. 2-7.
65. Маслова Т.Д. Маркетинг: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 080502 «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Т.Д. Маслова, С.Г. Божук, Л.Н. Ковалик. – 3-е изд., доп. и перераб. – М.-СПб.: Питер, 2009. – 380 с.
66. Маркетинг: Учебник для вузов / Н.Д. Эриашвили, К. Хорвард, Ю.А. Цыпкин и др.; Под ред. Н.Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 623 с.
67. Маркетинг: Учебное пособие / Е.В. Закшевская, Р.П. Белолипов, О.В. Фирсова, Д.С. Климентов, И.В. Рысикова// Под ред. д.э.н., проф. Закшевской Е.В. – Воронеж: ФГОУ ВПО ВГАУ, 2007. - 330 с.
68. Менеджмент в АПК: Учебник для студентов вузов по спец. 080502 «Экономика и управление на предприятии АПК» / Ю.Б. Королев [и др.]. – М.: КолосС, 2007. – 422с.

69. Моисеев С.В. Организация предпринимательской деятельности / С.В. Моисеев. – М.: ИВАКО Аналитик, 2001. – 86 с.

70. Орехов В.И. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Н.П. Гапоненко. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 544 с.

71. Панагушин В.П. Реструктуризация предприятия и бюджетирование его подразделений / В.П. Панагушин, В.И. Лапенков, В.Ю. Воробьев. – М.: ИВАКО Аналитик, 2001.

72. Родионова В.М. Финансовая устойчивость предприятия в условиях инфляции./ В.М. Родионова. – М.: Перспектива, 1995.

73. Родионова Н.В. Антикризисный менеджмент: Учебное пособие для вузов/ В.М. Родионова. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 223 с.

74. Савицкая Г.В. Экономический анализ: Учебник / Г.В. Савицкая. - М.: Новое знание, 2004.

75. Селиверстов А.Д. Этика делового общения: Учебное пособие / А.Д. Селиверстов, О.В. Федорик. – Воронеж: изд-во «Истоки», 2002. – 199 с.

76. Семенов, Альберт Константинович. Основы менеджмента: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / А.К. Семенов, В.И. Набоков. – 4-е изд. – М.: Дашков и К, 2007. – 554 с.

77. Тархановский А.В. Внутренний контроль и аудит на предприятии / А.В. Тархановский. – М.: ИВАКО Аналитик, 2000. – 42 с.

78. Тархановский А.В. Работа предприятия с банком / А.В. Тархановский. – М.: ИВАКО-Аналитик, 2001. – 92 с.

79. Теория и практика антикризисного управления. Под ред. Беляева С.Г. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1996.

А также журналы: «Менеджмент», «Экономика сельского хозяйства России», «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий», «Вестник Федеральной службы по несостоятельности и финансовому оздоровлению предприятий», «Финансовый анализ и аудит», «Маркетинг», «Практический маркетинг», «Международный сельскохозяйственный журнал» и др.

## МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по выполнению курсовых проектов по дисциплине  
«Антикризисное управление в агропромышленном комплексе»  
для студентов очного и заочного отделений экономического факультета  
по специальности 08.05.02 – «Экономика и управление на предприятии»,

Подписано в печать \_\_\_\_\_ Формат 60x84 1/16  
Бумага кн.-журн. Объем 1,6 п.л.  
Тираж 200 экз.

ФГОУ ВПО «Воронежский государственный аграрный университет  
имени К.Д. Глинки»  
Типография ВГАУ  
394087 Воронеж, ул. Мичурина, 1.